



Τεύχος 21b (2025) 13-24

<http://www.jstar.gr>

Αξιολόγηση της οργανωτικής δομής και λειτουργίας του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα

Ρουβά Κ.¹, Λάιος Αθ.¹, Ματσούκα Ουρ.¹, Κώστα Γ.¹

¹Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Σκοπό της έρευνας αποτέλεσε η μελέτη της οργανωτικής δομής του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα σε σχέση με άλλες προηγμένες χώρες της Ευρώπης, καθώς και το κατά πόσο η λειτουργία του χαρακτηρίζεται ως ικανοποιητική, προκειμένου να προταθούν δράσεις στα πρότυπα των ξένων και πιο προηγμένων πρωταθλημάτων ώστε να βελτιωθεί οργανωτικά η λειτουργία του ποδοσφαίρου των γυναικών στην Ελλάδα. Η μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε αφορά τη συγκριτική μελέτη αξιολόγησης της οργανωτικής δομής του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Για καλύτερα αποτελέσματα εξετάστηκε η μελέτη περίπτωσης του ΠΑΟΚ ως σωματείο με τις μεγαλύτερες επιτυχίες χρονικά αλλά και συμμετοχές σε ευρωπαϊκά πρωταθλήματα όπως Champions League. Όπως διαπιστώθηκε, η οργανωτική δομή του γυναικείου ποδοσφαίρου σε προηγμένες χώρες όπως Σουηδία, Γερμανία κτλ., έχει διαφορές σε σχέση με την ΕΠΟ. Επίσης παρατηρήθηκε μειωμένος ο γυναικείος πληθυσμός στο γυναικείο ποδόσφαιρο όσον αφορά τις διοικητικές θέσεις, προπονητές και λοιπά εμπλεκόμενα μέρη. Επιπλέον συγκριτικά με άλλα προηγμένα κράτη η Ελλάδα υστερεί στην ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου. Η ελλιπής εξωστρέφεια των ελληνικών ομάδων και παικτών σε διεθνές επίπεδο, συμβάλλουν στην αδυναμία ανταγωνισμού με κράτη που έχουν επενδύσει σε αυτά τα κρίσιμα στοιχεία. Η βελτίωση αυτής της θέσης απαιτεί συντονισμένη προσπάθεια σε κάθε επίπεδο.

Λέξεις-κλειδιά: γυναικείο ποδόσφαιρο, οργανωτική δομή, αξιολόγηση.

Εισαγωγή

Ο προβληματισμός του παρόντος άρθρου αναφέρεται στην κατανόηση της οργανωτικής δομής και λειτουργίας του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα, επιδιώκοντας να αξιολογηθεί το κατά πόσο η λειτουργία του χαρακτηρίζεται ως ικανοποιητική, ώστε να προταθούν δράσεις στα πρότυπα των ξένων και πιο προηγμένων πρωταθλημάτων για να βελτιωθεί οργανωτικά η λειτουργία του ποδοσφαίρου των γυναικών στην Ελλάδα. Βιβλιογραφικά το παρόν θέμα δεν έχει μελετηθεί διεξοδικά στην Ελλάδα. Αρκετές μελέτες όπως αυτές των Jackson & Bosma (1990) εστίασαν στο πως οι γυναίκες επιλέγουν το άθλημα του ποδοσφαίρου, δεδομένου ότι μέσω των ερευνών αυτών αποσαφηνίζεται ο ρόλος της πολιτείας, της οικογένειας, των ειδικών του αθλήματος στην επιλογή

Διεύθυνση αλληλογραφίας:

E-mail:

Κωνσταντίνα Ρουβά
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
kon.rouva@gmail.com

ταλέντων και στη καθοδήγηση αυτών ώστε να ασχοληθούν με το ποδόσφαιρο, ένα άθλημα που για πολλά χρόνια ήταν κατεξοχήν μόνο για τους άντρες (Griffin et al., 2020).

Το γυναικείο ποδόσφαιρο ξεκινά στη «Γηραιά Αλβιόνα» στα τέλη του 19ου αιώνα στις απαρχές του 20ου (Roy, 2012). Ο πρώτος διεθνής αγώνας έγινε όπως αναφέρεται από τον Pore (2018) το 1881. Στην Αγγλία το 1921 καταγράφονται να υπάρχουν 150 γυναικείες ομάδες (Pore, 2018). Στη Γαλλία το γυναικείο ποδόσφαιρο οργανωτικά σε επίπεδο εθνικού πρωταθλήματος ξεκίνησε τη πορεία του το 1917. Γενικότερα στις αρχές του 20ου αιώνα μετά το 1910 το γυναικείο ποδόσφαιρο αποκτά δυναμικό ρόλο σε όλες τις μεγάλες Ευρωπαϊκές πόλεις με αποτέλεσμα να αυξάνεται ο αριθμός των γυναικών που ασχολούνται είτε ως αθλήτριες, είτε ως προπονήτριες είτε και ως διαιτητές.

Το 1955 λαμβάνεται μια απόφαση σε πολλές Ευρωπαϊκές πόλεις που είχαν πρωτοστατήσει στην ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου, βάση της οποίας απαγορεύεται η ενασχόληση των γυναικών με το ποδόσφαιρο με τη δικαιολογία ότι η ενασχόληση τους δημιουργεί προβλήματα στη μητρότητα στην εγκυμοσύνη αλλά και για όσες γεννούν στο θηλασμό (Welford, 2018). Επίσης θεωρείται ότι το ποδόσφαιρο αντιβαίνει στην αισθητική και τη φύση της γυναίκας (Herzog, 2018).

Στη Λατινική Αμερική όπου το ποδόσφαιρο αποτελεί το εθνικό άθλημα η εν λόγω απαγόρευση ξεκίνησε το 1941 και διήρκεσε για πάνω από 30 χρόνια μέχρι και το 1979 (Fisher & Dennehy, 2015). Μετά τη δεκαετία του 1960 στην Ευρώπη αλλά και στη Λατινική Αμερική η εν λόγω απαγόρευση καταργείται και οι γυναίκες έχουν και πάλι το δικαίωμα να ασχολούνται με το ποδόσφαιρο. Το 1971 η UEFA, συγκεκριμένα τα 39 μέλη της πλην της Σκωτίας που ήταν το τεσσαρακοστό μέλος της, ψήφισε υπέρ της ανάληψης από τις εθνικές ενώσεις της οργάνωσης και του ελέγχου του γυναικείου ποδοσφαίρου (Pfister, 2013).

Χαρτογραφώντας την εικόνα του γυναικείου ποδοσφαίρου προκειμένου να γίνει κατανοητή ιστορικά η πορεία του εντός της Ευρώπης παρατηρείται ότι στη Δανία το γυναικείο πρωτάθλημα ποδοσφαίρου ιδρύθηκε το 1971, στη Νορβηγία το 1984, στη Σουηδία ιδρύεται το 1988 ενώ οι παραδοσιακές δυνάμεις που είχαν ξεκινήσει από τις πρώτες αλλά στη πορεία άλλαξαν τη πολιτική τους αναφορικά με το γυναικείο ποδόσφαιρο ξεκίνησαν αργότερα με τη Γερμανία να διοργανώνει το πρώτο πρωτάθλημα το 1990. Η Αγγλία ένταξε οργανωτικά το γυναικείο πρωτάθλημα στα πρωταθλήματα που διαχειρίζεται η Αγγλική ομοσπονδία ποδοσφαίρου το 1993, ενώ το Γαλλικό Championnat National ιδρύεται το 1999. Σήμερα και οι 54 ενώσεις της UEFA διοργανώνουν γυναικείο πρωτάθλημα ενώ έχουν εθνική ομάδα. Πέρα από την Ευρώπη, γυναικεία πρωταθλήματα υπάρχουν σήμερα παντού στο πλανήτη. Η Ιαπωνία διαθέτει επαγγελματικό γυναικείο πρωτάθλημα, οι ΗΠΑ διοργανώνουν ένα πολύ υψηλό σε επίπεδο γυναικείο πρωτάθλημα ποδοσφαίρου ενώ η Νότια Αφρική έχει εθνική ομάδα από το 1993 (Dunn, 2016).

Με βάση τα παραπάνω γίνεται αντιληπτό ότι το γυναικείο ποδόσφαιρο ακμάζει στην Ευρώπη αλλά και σε όλες τις Ηπείρους. Στην Ελλάδα στην οποία εστιάζει το παρόν άρθρο, παρότι υπάρχει γυναικείο ποδόσφαιρο δεν είναι τόσο διαδιδόμενο, διότι στην Ευρώπη, στις ΗΠΑ, στην Ασία αλλά και στην Αφρική, στις περισσότερες χώρες το γυναικείο ποδόσφαιρο δεν υπάρχει απλά αλλά είναι και διαδεδομένο έχοντας πολλούς οπαδούς (Γάσιος, 2015). Στην Ελλάδα ομάδες γυναικείου ποδοσφαίρου εμφανίστηκαν για πρώτη φορά μετά το 1980.

Το πρώτο πανελλήνιο πρωτάθλημα διεξήχθη το 1988. Το 1989-1990 ιδρύεται η Επιτροπή Γυναικείου Ποδοσφαίρου στην Ελλάδα η οποία διοργανώνει το πρωτάθλημα για κάποια χρόνια σε δυο ομίλους, το Βόρειο και το Νότιο. Μετά το 2010-2011 το γυναικείο πρωτάθλημα ενοποιείται σε έναν όμιλο όπου συμμετέχουν όλες οι ομάδες. Τα περισσότερα πρωταθλήματα τα έχουν κατακτήσει

οι ομάδες της Βορείου Ελλάδας και κυρίως ο ΠΑΟΚ. Συγκεκριμένα από τα 22 πρωταθλήματα που έχουν διεξαχθεί 14 έχει κατακτήσει ο ΠΑΟΚ και 8 ομάδες της Αττικής. Στο πρόσφατο πρωτάθλημα έλαβαν μέρος 87 ομάδες 11 στην Α' Εθνική, 28 στη Β' σε 4 ομίλους και 48 στη Γ' οι οποίες χωρίστηκαν σε 8 ομίλους (ΕΠΟ, 2024).

Κάθε χρόνο ο αριθμός των ομάδων αυξάνεται, παρόλα αυτά κυρίως λόγω οικονομικών προβλημάτων και όχι τόσο λόγω αποτελεσματικής οργάνωσης και προώθησης του γυναικείου ποδοσφαίρου υπάρχει και μεγάλος αριθμός σωματείων που αναστέλλει τη λειτουργία του. Αξίζει να σημειωθεί ότι για πρώτη φορά «Κύπελλο Κορασίδων Ελλάδος» διοργανώθηκε την αγωνιστική περίοδο 2017-2018 στο οποίο έλαβαν μέρος 25 ομάδες ενώ τη περίοδο 2018-2019 έλαβαν μέρος 27 ομάδες. Η Εθνική Ελλάδος κατέχει σήμερα την 25η θέση στην Ευρώπη ενώ βρίσκεται στην 64η θέση της παγκόσμιας κατάταξης (FIFA, 2024; UEFA, 2024).

Σκοπός

Ο σκοπός της έρευνας είναι να καταγραφεί ότι έχει γραφτεί σε θεωρητικό επίπεδο αλλά και έχει παρουσιαστεί σε πρακτικό επίπεδο από φορείς που σχετίζονται με το γυναικείο ποδόσφαιρο αναφορικά με τη δομή και την ευρύτερη λειτουργία του. Ο σκοπός είναι να κωδικοποιηθούν τα δρώμενα του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα. Έχοντας συλλέξει δεδομένα σχετικά με το θέμα θα γίνει στη συνέχεια η ανάλυση αυτών και η εξαγωγή των τελικών συμπερασμάτων τα οποία θα είναι προϊόν της σύνδεσης της θεωρίας με τη πράξη και θα δείχνουν το πώς τελικά το γυναικείο ποδόσφαιρο λειτουργεί στην Ελλάδα αλλά και ποιες θα πρέπει να είναι οι δράσεις μέσα από τις οποίες θα μπορέσει να βελτιωθεί η ευρύτερη λειτουργία του. Μέσα από τη παρουσίαση ξένων πρωταθλημάτων και ομάδων αλλά και με οδηγό την ομάδα του ΠΑΟΚ που είναι η πιο επιτυχημένη γυναικεία ομάδα στην Ελλάδα, θα οδηγηθούμε σε σχετικά με το υπό εξέταση θέμα τελικά συμπεράσματα

Μέθοδος

Η έρευνα υιοθέτησε την μέθοδο της μελέτης περίπτωσης. Μια μελέτη περίπτωσης αποτελεί τη λεπτομερή διερεύνηση ενός συγκεκριμένου θέματος, που αφορά για παράδειγμα ένα άτομο, μια ομάδα, ένα τόπο, ένα γεγονός, ένα οργανισμό ή ένα φαινόμενο. Οι μελέτες περιπτώσεων χρησιμοποιούνται συνήθως στην κοινωνική, εκπαιδευτική, κλινική και επιχειρηματική έρευνα. Οι μελέτες περιπτώσεων συχνά επιλέγονται για την περιγραφή, τη σύγκριση, την αξιολόγηση και την κατανόηση διαφορετικών πτυχών ενός ερευνητικού προβλήματος. Μια μελέτη περίπτωσης είναι ένας κατάλληλος σχεδιασμός έρευνας όταν ο ερευνητής θέλει να αποκτήσει συγκεκριμένη, εμπεριστατωμένη, σε βάθος γνώση για ένα συγκεκριμένο θέμα. Επιτρέπει την εξερεύνηση των βασικών χαρακτηριστικών, των εννοιών και των επιπτώσεων της υπόθεσης. Οι μελέτες περιπτώσεων είναι συχνά μια καλή επιλογή γιατί διατηρούν το έργο εστιασμένο και διαχειρίσιμο όταν δεν υπάρχει ο χρόνος, ή οι πόροι για να γίνει μια έρευνα μεγάλης κλίμακας (Schoch, 2020).

Στο παρόν άρθρο περίπτωσης το ερευνητικό πρόβλημα ανάγεται στην προσπάθεια χαρτογράφησης του ελληνικού γυναικείου ποδοσφαίρου και των προβλημάτων που υπάρχουν, μέσα από αναφορές σε υφιστάμενες ομάδες, στον τρόπο διεξαγωγής των αγώνων, στα κίνητρα που υπάρχουν για τις παίκτριες ποδοσφαίρου στην Ελλάδα καθώς και στις ακαδημίες ποδοσφαίρου προκειμένου να γίνει ξεκάθαρο το αν υπάρχουν τμήματα υποδομών και οι υπάρχουσες ομάδες επενδύουν μελλοντικά στα τμήματα γυναικών. Γενικά θα γίνει προσπάθεια να αποσαφηνιστεί η οργάνωση και η λειτουργία του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα, ώστε να εντοπιστούν πιθανά

προβλήματα και να δοθούν πιθανές λύσεις αναφορικά με τη βελτίωση της ευρύτερης λειτουργίας του.

Το παρόν άρθρο ερευνητικά θα βασιστεί στην εξέταση μελετών περίπτωσης, συγκεκριμένα μεγάλων πρωταθλημάτων του εξωτερικού όπως είναι αυτά της Νορβηγίας και της Σουηδίας. Επίσης θα μελετηθεί η περίπτωση του ΠΑΟΚ ως παράδειγμα προς μίμηση αναφορικά με τη λειτουργία του τμήματος γυναικείου ποδοσφαίρου το οποίο διατηρεί επί πολλά χρόνια έχοντας στη κατοχή του όπως αναφέρθηκε παραπάνω τα περισσότερα εθνικά πρωταθλήματα.

Αποτελέσματα

Ο Πανθεσσαλονίκειος Αθλητικός Όμιλος Κωνσταντινουπολιτών (Π.Α.Ο.Κ.) είναι ένας από τους σημαντικότερους αθλητικούς συλλόγους στην Ελλάδα, που ιδρύθηκε στις 20 Απριλίου 1926. Η Θεσσαλονίκη, που ήταν η έδρα του ΠΑΟΚ, προέβη σε πολλά επιτεύγματα στην ιστορία της διοργάνωσης, στην οποία προέδρευσε για να κερδίσει την εμπιστοσύνη χιλιάδων θαυμαστών. Με ισχυρή παράδοση και κουλτούρα, ο ΠΑΟΚ ως γυναικεία ομάδα ποδοσφαίρου ανήκει στη νέα γενιά του συλλόγου, έχοντας ιδρυθεί το 2001, και έχει ήδη σημειώσει πολλές επιτυχίες. Σε συνεργασία με την Ολυμπιάδα Θεσσαλονίκης, η γυναικεία ομάδα του ΠΑΟΚ επένδυσε σε ταλέντα και εκπαιδευσε κορυφαίες παίκτριες. Έδρα του συλλόγου είναι η Νέα Μεσημβρία, αλλά σε σημαντικούς αγώνες, όπως το Πρωτάθλημα Γυναικών UEFA, χρησιμοποιείται, το παλιό γήπεδο (acpaok 2023).

Η Γυναικεία Ομάδα του ΠΑΟΚ έχει αποδείξει την αξία της στο ελληνικό ποδόσφαιρο κατακτώντας το Κύπελλο Ελλάδας με 19 νίκες, 12 εκ των οποίων χωρίς ισοπαλία. Αυτό το εντυπωσιακό κατόρθωμα δείχνει την κυριαρχία της ομάδας στο εγχώριο πρωτάθλημα, αλλά και την ποιότητα των παικτών που αγωνίζονται με τον ΠΑΟΚ. Είναι σωστό ότι πολλοί από τους παίκτες της ομάδας αποτέλεσαν το θεμέλιο της ελληνικής γυναικείας ομάδας ποδοσφαίρου, αντανακλώντας τη συμβολή του ΠΑΟΚ στην ανάπτυξη του γυναικείου αθλητισμού στη χώρα. Η ομάδα σημείωσε εκπληκτική πορεία με 19 πρωταθλήματα Ελλάδας, με την τελευταία νίκη τη σεζόν 2023-2024. Ειδικότερα, οι τίτλοι του 2013 και του 2024 προσθέτουν μοναδική αξία στις επιτυχίες της ομάδας, δείχνοντας την υψηλή της θέση. Η ικανότητα να κερδίσει 6 Διπλά, με τις περισσότερες νίκες και τρόπαια σε ένα χρόνο, κάνει την ομάδα την πιο επιτυχημένη στη χώρα. Δεν εξετάζουν μόνο την ποιότητα των παικτριών, αλλά και την επιτυχία των προπονητών, που βοήθησαν στην επίτευξη αυτών των στόχων. Με τις τελευταίες της επιτυχίες, η ομάδα είναι έτοιμη να συνεχίσει την ανοδική της πορεία και να γράψει νέα κεφάλαια στην ιστορία της (acpaok 2024).

Οι γυναικείες ακαδημίες του ΠΑΟΚ έχουν κάνει συστηματικές προσπάθειες τα τελευταία χρόνια, κατακτώντας σημαντικές θέσεις σε οργανωμένους αγώνες και αγώνες. Το 2021 η ομάδα Κ12 κατέκτησε την 1η θέση στο Χριστουγεννιάτικο τουρνουά του Μακεδονικού, ολοκληρώνοντας με επιτυχία 7 αγώνες και δίνοντας εξαιρετική εμφάνιση. Στη συνέχεια, το 2022, η ομάδα κέρδισε ξανά στο τουρνουά «Scoring for Equality», προσθέτοντας άλλο ένα τρόπαιο στη συλλογή της (Acpaok, 2024).

Το 2022, η ομάδα νέων έδειξε την αξία της κατακτώντας την 1η θέση στην Premier League της ΠΓΔΜ, επαναφέροντας το ενδιαφέρον και τη στήριξη για το γυναικείο ποδόσφαιρο στην περιοχή. Εν έτει 2024, συμμετείχαν στο Πρωτάθλημα ΕΠΣΜ Κ12 και η κατάκτηση της 1ης θέσης στο Πρωτάθλημα Γ' Εθνικής Κατηγορίας δείχνει τη συνεχή προσήλωση της ομάδας στο άθλημα. Με τους αγώνες σε Γιάννενα και Λαμία το 2024, τα σημάδια είναι καλά για να συνεχιστεί η παράδοση των νικών και των διακρίσεων. Οι σχολές γυναικών ΠΑΟΚ διατηρούν εξαιρετικό πρόγραμμα σπουδών, προάγοντας το γυναικείο ποδόσφαιρο και καλλιεργώντας νέες γενιές αθλητριών (acpaok 2024).

Η γυναικεία ομάδα ποδοσφαίρου ΠΑΟΚ έχει κατακτήσει περισσότερα από 17 πρωταθλήματα Ελλάδας και πολλά κύπελλα, υφαίνοντας έτσι μια πλούσια παράδοση επιτυχιών. Η κυριαρχία του ΠΑΟΚ σε εθνικό επίπεδο συνδυάζεται με την παρουσία του σε ευρωπαϊκές διοργανώσεις, όπως το UEFA Women's Champions League, και του έδωσε την ευκαιρία να αναδείξει το ταλέντο των παικτών του και να ενισχύσει τις διεθνείς του γνώσεις. Η επιτυχία της γυναικείας ομάδας του ΠΑΟΚ δεν είναι μόνο από τις αθλητικές της επιδόσεις, αλλά και από μια ισχυρή οργανωτική δομή που βασίζεται σε ξεκάθαρα στάνταρ διαχείρισης. Η εταιρεία έχει επενδύσει πολλά στην ανάπτυξη της ομάδας, παρέχοντας τους απαραίτητους πόρους και συστήματα για υψηλές επιδόσεις. Η στήριξη από τον ΠΑΟΚ και η αφοσίωση των αθλητών και του προπονητικού επιτελείου είναι μερικοί από τους καθοριστικούς παράγοντες για την επιτυχία της ομάδας. Η προσπάθεια και η πίστη στον κοινό στόχο έχει δημιουργήσει ένα ισχυρό αίσθημα ενότητας και συνεργασίας, που όχι μόνο προάγει τον αθλητισμό αλλά ενισχύει και τον ρόλο των γυναικών στο ποδόσφαιρο (Acraok 2023).

Το πλάνο διοίκησης και οργάνωσης της γυναικείας ομάδας ποδοσφαίρου ΠΑΟΚ καθορίζεται από μια ισχυρή προσέγγιση ένταξης, όπου η κεντρική οργάνωση της ομάδας παρέχει τη βάση για αυτονομία και ευελιξία λειτουργίας. Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση της στρατηγικής του οργανισμού, εξασφαλίζοντας χρηματοδότηση και λαμβάνοντας σημαντικές αποφάσεις για την ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου. Με έμφαση στην ποιότητα και τη βιωσιμότητα, το συμβούλιο επιδιώκει να ενισχύσει τη θέση της εταιρείας τόσο σε εγχώριο όσο και σε διεθνές επίπεδο. Ταυτόχρονα, το τεχνικό επιτελείο είναι ένας άλλος πυλώνας της ομάδας διαχείρισης, που περιλαμβάνει προπονητές φυσικής κατάστασης, ιατρικό επιτελείο και αναλυτές απόδοσης, οι οποίοι συνεργάζονται για τη συνολική προετοιμασία και την υγεία των παικτριών. Αυτή η συλλογική προσπάθεια δίνει έμφαση στην αφοσίωση και την επαγγελματική προσέγγιση που απαιτείται για την επίτευξη καλλιτεχνικών και αθλητικών στόχων. Επιπλέον, η ύπαρξη Τμήματος Υποδομών και Ανάπτυξης δείχνει την πρόθεση της ομάδας να βρει και να εκπαιδεύσει νέα ταλέντα, επενδύοντας στο μέλλον του γυναικείου ποδοσφαίρου μέσω των σχολείων. Τέλος, το Τμήμα Προωθήσεων και Χορηγιών παίζει σημαντικό ρόλο στην ανάδειξη του προφίλ και της αγοράς του συλλόγου. Μέσα από στρατηγικές που περιλαμβάνουν τη συνεργασία με χορηγούς και την προώθηση των μέσων ενημέρωσης και των κοινωνικών δικτύων, επιδιώκει να δημιουργήσει μια ισχυρή παρουσία για τον σύλλογο, προσελκύοντας υποστηρικτές και επενδύσεις. Συνολικά, το στυλ διοίκησης του γυναικείου ποδοσφαιρικού συλλόγου ΠΑΟΚ δείχνει μια ευρεία προσέγγιση στην ανάπτυξη του αθλήματος, επιδιώκοντας συνεχή βελτίωση και πρόοδο (acraok 2023).

Παρά τις σημαντικές επιτυχίες της γυναικείας ομάδας ποδοσφαίρου του ΠΑΟΚ, η γυναικεία συμμετοχή στην αθλητική διοίκηση στην Ελλάδα εξακολουθεί να είναι περιορισμένη. Οι γυναίκες, αν και συμμετέχουν ενεργά σε αθλητικούς αγώνες και διαπρέπουν σε πολλές αθλητικές δραστηριότητες, δεν έχουν ακόμη επαρκείς γνώσεις σε διευθυντικές θέσεις. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια παρατηρείται μια θετική τάση, με πολλές γυναίκες να διεκδικούν και να καταλαμβάνουν ηγετικούς ρόλους στον αθλητισμό. Αυτό δείχνει υποστήριξη και αλλαγή νοοτροπίας στην κοινωνία που προάγει την ισότητα των φύλων. Ο ΠΑΟΚ αναγνωρίζει τη σημασία της έντονης γυναικείας παρουσίας στη διοίκηση του. Πρόσθεσε γυναίκες σε σημαντικές θέσεις, όπως η διοίκηση επιχειρήσεων και η ανάπτυξη σχολείων, με στόχο όχι μόνο τη βελτίωση της γυναικείας οργάνωσης αλλά και τη δημιουργία μιας πιο ολοκληρωμένης και ισχυρής κοινωνίας. Η κίνηση αυτή είναι θετική και ανοίγει το δρόμο για να εμπλακούν περισσότερες γυναίκες στη διοίκηση των αθλητικών σωματείων. Αν και ο ΠΑΟΚ δείχνει μεγαλύτερη στήριξη στο γυναικείο ποδόσφαιρο σε σχέση με

άλλους ελληνικούς συλλόγους, η πραγματικότητα είναι ότι οι γυναίκες υστερούν σε αθλητικό μάνατζμεντ σε σχέση με τα ευρωπαϊκά πρότυπα. Οι ευρωπαϊκές εταιρείες έχουν προσθέσει γυναίκες σε ανώτερες διευθυντικές θέσεις και προωθούν πολιτικές ισότητας των φύλων για να ενθαρρύνουν τις γυναίκες να συμμετέχουν και να ηγούνται. Η σύγκριση αυτή δείχνει την ανάγκη για περισσότερη δουλειά στην Ελλάδα για την επίτευξη πλήρους ισότητας και αναγνώρισης των γυναικών στη διοίκηση του αθλητισμού της χώρας (aspaok 2024).

Η SWOT Ανάλυση αποτελεί, λοιπόν, ένα σημαντικό εργαλείο για τη λήψη αποφάσεων και τη χάραξη επιχειρηματικών στρατηγικών. Η διαδικασία χωρίζεται σε δύο κύρια σκέλη: την ανάλυση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης. Κατά την ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος, εστιάζουμε στα δυνατά και τα αδύναμα σημεία της επιχείρησης. Αντίθετα, η ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος επικεντρώνεται στην αναγνώριση των ευκαιριών και των απειλών που μπορεί να επηρεάσουν την πορεία της. Στη συγκεκριμένη περίπτωση, η εφαρμογή της SWOT Ανάλυσης θα επιτρέψει να μελετηθούν τα δυνατά και αδύναμα σημεία της νεοσύστατης γυναικείας ποδοσφαιρικής ομάδας ΠΑΟΚ, καθώς και τις ευκαιρίες και απειλές που ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο περιβάλλον της.

Δυνατά σημεία:

Μεγάλο κεφάλαιο

Ο ΠΑΟΚ, στο χώρο του γυναικείου ποδοσφαίρου, ξεχωρίζει ως μια δύναμη που συνδυάζει αγωνιστική υπεροχή με οικονομική σταθερότητα. Η σημαντική οικονομική του επιφάνεια, με κεφάλαια και έσοδα που υπερβαίνουν αυτά των αντιπάλων του, του επιτρέπει να επενδύει σε υψηλού επιπέδου προπονήσεις, μεταγραφές και υποδομές, θέτοντάς τον σε ξεκάθαρη πλεονεκτική θέση. Αυτή η οικονομική ισχύς, σε συνδυασμό με το ιστορικό και αναγνωρίσιμο όνομα του συλλόγου, αποτελεί ένα ισχυρό δέλεαρ για τους φιλάθλους, ιδιαίτερα τους νεότερους, που συνειδητοποιούν τη σύνδεση της γυναικείας ομάδας με την αγαπημένη τους ανδρική. Η ταύτιση αυτή, πέρα από την υποστήριξη στο γήπεδο, ενισχύει και τη συνολική απήχηση του γυναικείου ποδοσφαίρου, δημιουργώντας ένα θετικό κύκλο ανάπτυξης για τον σύλλογο και το άθλημα στην Ελλάδα.

Ακαδημίες

Εδώ και χρόνια, οι ακαδημίες, με τη μακροχρόνια εμπειρία και την ομαλή λειτουργία τους, έχουν δημιουργήσει ένα αξιόπιστο περιβάλλον όπου νέοι ταλαντούχοι ποδοσφαιριστές καλλιεργούν τις ικανότητές τους. Η συσσωρευμένη τεχνογνωσία, η δομημένη προσέγγιση και η εξειδίκευση που έχουν αποκτηθεί όλα αυτά τα χρόνια, αποτελούν ένα πολύτιμο εφόδιο για τον σύλλογο, ιδιαίτερα καθώς αυτός επιδιώκει την υλοποίηση ενός σημαντικού στρατηγικού στόχου: τη δημιουργία ακαδημιών αποκλειστικά για νεαρές αθλήτριες. Η επιτυχία και η αποδεδειγμένη αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων ακαδημιών αποτελεί την ιδανική βάση, παρέχοντας την απαραίτητη τεχνογνωσία και το know-how, ώστε να δημιουργηθούν και να αναπτυχθούν αντίστοιχα τμήματα για κορίτσια, ενισχύοντας έτσι τη γυναικεία παρουσία στο ποδόσφαιρο και διευρύνοντας τον αθλητικό ορίζοντα του ΠΑΟΚ. Η επένδυση στη δημιουργία γυναικείων ακαδημιών δηλώνει τη δέσμευση του συλλόγου στην ανάπτυξη του ποδοσφαίρου σε όλα τα επίπεδα, καθώς και στην προώθηση της ισότητας ευκαιριών στον αθλητισμό.

Έδρα και προπονητικό κέντρο

Ο ΠΑΟΚ, ακολουθώντας με συνέπεια μια φιλοσοφία που στηρίζεται στην ανάπτυξη και την αυτάρκεια, έχει πραγματοποιήσει σημαντικές επενδύσεις στις υποδομές του. Στο επίκεντρο αυτών των προσπαθειών βρίσκεται το ιδιόκτητο, σύγχρονο γήπεδο, το οποίο αποτελεί το απόλυτο προπύργιο της ομάδας σε κάθε εντός έδρας αγώνα, καλύπτοντας αποκλειστικά τις αγωνιστικές της ανάγκες. Παράλληλα, η ομάδα δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ολιστική προετοιμασία των αθλητών της, έχοντας δημιουργήσει ένα υπερσύγχρονο προπονητικό κέντρο. Αυτό το κέντρο, με τα πολλαπλά βοηθητικά γήπεδα τελευταίας τεχνολογίας, παρέχει τον ιδανικό χώρο για τις καθημερινές προπονήσεις τόσο της πρώτης ομάδας όσο και των τμημάτων υποδομής, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή και συστηματική εξέλιξη των ανερχόμενων ταλέντων.

Αδύναμα σημεία:

Η συμμετοχή των γυναικών στο ποδόσφαιρο, παρά την αναμφισβήτητη πρόοδο που σημειώνεται τα τελευταία χρόνια, εξακολουθεί να υπολείπεται σημαντικά σε σχέση με εκείνη των ανδρών. Αυτή η διαφορά αντικατοπτρίζεται σε όλα τα επίπεδα, από τη βάση του αθλήματος μέχρι τις ανώτερες επαγγελματικές κατηγορίες. Η απόφαση του ΠΑΟΚ να ιδρύσει για πρώτη φορά γυναικεία ομάδα αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την κατεύθυνση της εξάλειψης αυτής της ανισότητας και σηματοδοτεί μια νέα εποχή για τον σύλλογο, ανοίγοντας νέους δρόμους και προοπτικές. Ωστόσο, η απουσία μιας επαγγελματικής κατηγορίας στο γυναικείο ποδόσφαιρο στην Ελλάδα συνιστά ένα σημαντικό εμπόδιο στην περαιτέρω ανάπτυξή του. Αυτή η έλλειψη, σε αντίθεση με την κατάσταση σε πολλές άλλες χώρες, περιορίζει τις ευκαιρίες για τις αθλήτριες και αποθαρρύνει την πλήρη επαγγελματοποίηση του αθλήματος. Επιπλέον, η περιορισμένη διαθεσιμότητα πληροφοριών σχετικά με την αξιολόγηση των ποδοσφαιριστριών, σε σύγκριση με τους άνδρες συναδέλφους τους, θα δημιουργήσει επιπλέον δυσκολίες στον ΠΑΟΚ κατά τη διαδικασία δημιουργίας και βελτίωσης της ομάδας, επιβαρύνοντας το έργο των υπευθύνων στην επιλογή και ανάπτυξη του δυναμικού της.

Ευκαιρίες:

Η ενίσχυση της οικονομικής ευρωστίας του συλλόγου ανοίγει ένα νέο κεφάλαιο στην προσέλκυση ταλαντούχων παικτριών. Μέσω στοχευμένων μεταγραφών και της παροχής ελκυστικών κινήτρων, ο σύλλογος έχει τη δυνατότητα να δημιουργήσει μια ομάδα υψηλού επιπέδου, ικανή να ανταγωνιστεί τους κορυφαίους συλλόγους. Επιπλέον, η καθιέρωση της γυναικείας ομάδας αποτελεί ένα στρατηγικό βήμα που προσφέρει πολλαπλά οφέλη. Από τη μία, ενδυναμώνει τη σχέση του συλλόγου με το γυναικείο κοινό, διευρύνοντας τη βάση των φιλάθλων του. Από την άλλη, δημιουργεί νέες ευκαιρίες συνεργασίας με χορηγούς που επιθυμούν να επενδύσουν στο γυναικείο αθλητισμό, ενισχύοντας παράλληλα την οικονομική αυτοδυναμία του συλλόγου.

Απειλές:

Η εισαγωγή μιας νέας ομάδας στο απαιτητικό περιβάλλον του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα αντιμετωπίζει πολλαπλές προκλήσεις. Καταρχάς, ο έντονος ανταγωνισμός από συλλόγους της Superleague 1, που διαθέτουν πολύχρονη παρουσία και επιτυχίες στο γυναικείο ποδόσφαιρο, δημιουργεί ένα δύσκολο περιβάλλον. Αυτές οι ομάδες, με την εμπειρία και τη σταθερή βάση που έχουν χτίσει, θέτουν υψηλά πρότυπα, καθιστώντας δύσκολη την άμεση διάκριση για ένα νεοσύστατο σύλλογο. Επιπλέον, η πιθανότητα κακής συνεργασίας μεταξύ του νέου προπονητικού επιτελείου και των ήδη υπάρχουσών παικτριών, μη εξοικειωμένων με το επαγγελματικό επίπεδο, αποτελεί έναν ακόμα παράγοντα που θα πρέπει να αντιμετωπιστεί.

Η δημιουργία μιας αρμονικής και αποτελεσματικής ομάδας απαιτεί ομοιογένεια και κατανόηση, κάτι που μπορεί να είναι δύσκολο να επιτευχθεί σε σύντομο χρονικό διάστημα. Η επιτυχία αυτού του εγχειρήματος, επομένως, θα εξαρτηθεί από την ικανότητα του συλλόγου να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά αυτές τις προκλήσεις, ενώ προϋποθέτει σωστό σχεδιασμό, υπομονή και συνεχή προσπάθεια. Γενικότερα οι βασικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει το γυναικείο ποδόσφαιρο στην Ελλάδα είναι πολλές και αναγνωρίσιμες, με την έλλειψη ίσης χρηματοδότησης σε σύγκριση με τις ανδρικές ομάδες να είναι ιδιαίτερα επιτακτική. Αυτή η ανισότητα όχι μόνο περιορίζει τους πόρους που διατίθενται για την ανάπτυξη των γυναικείων ομάδων, αλλά επηρεάζει και την προβολή των παικτριών στο ευρύ κοινό. Στην εποχή μας, η ανάγκη για μεγαλύτερη εκπροσώπηση γυναικών σε ηγετικές θέσεις στον αθλητισμό είναι πιο επιτακτική από ποτέ, καθώς οι αποφάσεις που λαμβάνονται από γυναίκες ηγέτες μπορούν να προσφέρουν νέες οπτικές και προοπτικές.

Η αυξημένη προβολή του γυναικείου ποδοσφαίρου και οι διεθνείς τάσεις για την ισότητα δίνουν ελπίδες για περαιτέρω ανέλιξη του αθλητισμού αυτού. Στο πλαίσιο αυτό, η γυναικεία ομάδα ποδοσφαίρου του ΠΑΟΚ αποτελεί φωτεινό παράδειγμα για την ανάπτυξη του γυναικείου αθλητισμού στη χώρα μας. Με ένα αποτελεσματικό διοικητικό μοντέλο, οργανωμένες ακαδημίες και συνεχή αγωνιστική πρόοδο, η ομάδα αποδεικνύει ότι υπάρχει δυνατότητα για επιτυχία, παρά τις δυσκολίες.

Η ενίσχυση της θέσης των γυναικών στη διοίκηση του αθλητισμού και η αύξηση των πόρων που διατίθενται για το γυναικείο ποδόσφαιρο είναι κρίσιμες για τη βιώσιμη ανάπτυξή του. Εφόσον αυτές οι προκλήσεις αντιμετωπιστούν, θα μπορέσουν να δημιουργηθούν πιο υγιή περιβάλλοντα για τις αθλήτριες, ενισχύοντας όχι μόνο τις ίδιες αλλά και συνολικά τον ελληνικό αθλητισμό. Η υποστήριξη και η προώθηση του γυναικείου ποδοσφαίρου είναι λοιπόν, παράλληλα, μια επένδυση στο μέλλον του αθλητισμού στην Ελλάδα.

Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα

Η ανάλυση των ανταγωνιστικών ομάδων είναι απαραίτητη για τον εντοπισμό στρατηγικών που μπορούν να βοηθήσουν τις γυναικείες αθλητικές ομάδες του ΠΑΟΚ να επιδείξουν τις δυνατότητές τους και να πετύχουν την επιθυμητή επιτυχία. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει την κατανόηση του στυλ παιχνιδιού, των επιθετικών και της στρατηγικής τους προσέγγισης σε διαφορετικά παιχνίδια. Μέσα από συστηματική ανάλυση, η ομάδα μπορεί να προσαρμόσει τις επιθετικές της στρατηγικές και να εκμεταλλευτεί όλα όσα έχουν οι αντίπαλοί της.

Συζήτηση

Το γυναικείο ποδόσφαιρο βιώνει άνθηση τα τελευταία χρόνια, κερδίζοντας ολοένα και μεγαλύτερο κοινό και προσελκύοντας πλήθος γυναικών όλων των ηλικιών. Αυτή η αυξανόμενη δημοτικότητα σηματοδοτεί μια νέα εποχή για το άθλημα, απαιτώντας από τους ελληνικούς ποδοσφαιρικούς συλλόγους να προσαρμοστούν στις σύγχρονες τάσεις. Η δημιουργία γυναικείων τμημάτων δεν είναι απλώς μια επιλογή, αλλά μια ευκαιρία για κάθε σύλλογο που επιθυμεί να παραμείνει επίκαιρος και να αγκαλιάσει την ισότητα. Βέβαια, η πορεία αυτή δεν είναι απαλλαγμένη από εμπόδια.

Προκαταλήψεις σχετικά με την εικόνα του γυναικείου σώματος, ζητήματα ισονομίας των φύλων και η δημοτικότητα άλλων αθλημάτων με γυναικεία βάση, αποτελούν σημαντικές προκλήσεις. Παρόλα αυτά, οι σύλλογοι που επιδεικνύουν σεβασμό, προωθούν την ισότητα και προσφέρουν ευκαιρίες σε όλους, ανεξαρτήτως φύλου και ηλικίας, έχουν τη δύναμη να ξεπεράσουν αυτά τα εμπόδια και να οδηγήσουν το γυναικείο ποδόσφαιρο σε νέα ύψη.

Σύμφωνα με το σύνολο της βιβλιογραφικής ανασκόπησης, όπως προέκυψε υπάρχει μια σαφής υστέρηση στο ελληνικό γυναικείο ποδόσφαιρο συγκριτικά με πρωταθλήματα διεθνών ομάδων άλλων ευρωπαϊκών χωρών. Αυτή η διαφορά φαίνεται σε οργανωτικό και επαγγελματικό επίπεδο, καθώς και στον ανταγωνισμό των ομάδων και στην εξέλιξη των παικτριών. Η ανάγκη για επενδύσεις και σχεδιασμό για την ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα κρίνεται απαραίτητη, προκειμένου να καλυφθεί το χάσμα μεταξύ των αναπτυσσόμενων ευρωπαϊκών χωρών.

Συγκριτικά με άλλα κράτη όπως η Αγγλία, η Νορβηγία, η Σουηδία κ.λπ., η Ελλάδα υστερεί στην ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου. Ενώ οι ανεπτυγμένες χώρες έχουν επενδύσει πολλά στην επιχειρηματική, οικονομική υποστήριξη και εκπαίδευση αθλητών και προπονητών, στην Ελλάδα οι σχετικές δραστηριότητες είναι περιορισμένες. Αυτή η διαφορά οφείλεται στον ανταγωνισμό που έχουν οι ελληνικές ομάδες σε διεθνές επίπεδο, αλλά και στη χαμηλή συμμετοχή των γυναικών στη χώρα. Οι συγκρίσεις με χώρες που έχουν αναπτύξει τον αθλητισμό δείχνουν την ανάγκη για σημαντικές αλλαγές και επενδύσεις με στόχο την κάλυψη του κενού. Επίσης η χαμηλή θέση του ελληνικού ποδοσφαίρου σε σύγκριση με άλλες ευρωπαϊκές χώρες οφείλεται σε μια πολυπαραγοντική αλληλουχία προβλημάτων. Η έλλειψη σταθερών επενδύσεων σε υποδομές και προγράμματα ανάπτυξης ταλέντων από μικρή ηλικία, σε συνδυασμό με την παρουσία οικονομικών δυσκολιών και ασταθούς διοίκησης σε πολλούς συλλόγους, έχει οδηγήσει σε μια γενικότερη υστέρηση στη συμμετοχή γυναικών παικτριών. Επιπλέον, η διαφθορά και η βία, φαινόμενα που δυστυχώς έχουν συνδεθεί με το ελληνικό ποδόσφαιρο, αποθαρρύνουν τις υγιείς επενδύσεις και δημιουργούν ένα τοξικό περιβάλλον το οποίο επηρεάζει δυσμενώς την εξέλιξη του αθλήματος. Τέλος, η ελλιπής εφαρμογή σύγχρονων προπονητικών μεθόδων και η ελλειπής εξωστρέφεια των ελληνικών ομάδων και παικτών σε διεθνές επίπεδο, συμβάλλουν στην αδυναμία ανταγωνισμού με κράτη που έχουν επενδύσει σε αυτά τα κρίσιμα στοιχεία.

Όσον αφορά τις κατατάξεις της UEFA και της FIFA, είναι εμφανές ότι το ελληνικό ποδόσφαιρο υστερεί σημαντικά σε σχέση με τις χώρες που έχουν αναλυθεί στο παρόν άρθρο. Αυτή η χαμηλή θέση στις βαθμολογίες αντικατοπτρίζει τις επιδόσεις των ελληνικών ομάδων στις ευρωπαϊκές διοργανώσεις, καθώς και την γενικότερη εικόνα του ποδοσφαίρου στην Ελλάδα σε επίπεδο υποδομών, ανάπτυξης ταλέντων και ανταγωνιστικότητας. Η βελτίωση αυτής της θέσης απαιτεί μια συντονισμένη προσπάθεια σε όλα τα επίπεδα, από τις ακαδημίες μέχρι τις επαγγελματικές ομάδες, με στόχο την αναβάθμιση του επιπέδου του ελληνικού ποδοσφαίρου συνολικά.

Συμπεράσματα

Συμπερασματικά μπορεί να αναφερθεί ότι η θεσμική και αθλητική φύση του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα παρουσιάζει μια ανάμεικτη κατάσταση, που αποτελείται από δυνατά και αδύνατα σημεία. Από την άλλη, η ύπαρξη ενός εκπαιδευτικού προγράμματος, που περιλαμβάνει επίσημους διαγωνισμούς και εκδηλώσεις, είναι ένας καλός λόγος για την ανάπτυξη και την επίσημη γνώση του παιχνιδιού. Αυτή η μέθοδος επιτρέπει στους παίκτες να ανταγωνιστούν, να αναπτύξουν τις δεξιότητές τους και να γίνουν καλύτεροι. Ωστόσο, παρά το σύστημα αυτό, το γυναικείο ποδόσφαιρο στην Ελλάδα συνεχίζει να αντιμετωπίζει μεγάλες προκλήσεις, ιδίως όσον αφορά την παροχή εξοπλισμού, τη διαθεσιμότητα επαρκούς χρηματοδότησης και την παροχή κάλυψης από τα ΜΜΕ.

Αυτή η αδυναμία έχει περιορίσει την ανάπτυξη του αθλήματος, που σχετίζεται άμεσα με την ποιότητα της προπόνησης, τη διαθεσιμότητα επαγγελματιών παικτών και τη δημοτικότητα του γυναικείου ποδοσφαίρου στη χώρα. Η βελτίωση του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα απαιτεί

μια ολοκληρωμένη προσέγγιση, με επίκεντρο τρεις πυλώνες. Πρώτον, η ενίσχυση της οργανωτικής δομής, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων και των διαδικασιών, είναι απαραίτητη για την ομαλή λειτουργία του αθλητισμού σε όλα τα επίπεδα. Δεύτερον, οι μεγάλες επενδύσεις σε επιχειρήσεις, όπως αθλητικά γήπεδα και νέα προπονητικά κέντρα, μαζί με τη δημιουργία προγραμμάτων που σχετίζονται με την ανάπτυξη ταλέντων και την προπονητική, θα δημιουργήσουν ένα θετικό περιβάλλον για την ανάπτυξη των αθλητριών.

Τέλος, η προώθηση της ανάπτυξης του γυναικείου ποδοσφαίρου μέσω της προβολής των μέσων ενημέρωσης και της διοργάνωσης ενδιαφέρουσες εκδηλώσεις θα συμβάλει στην αύξηση του ενδιαφέροντος του κοινού και του κόσμου. Για την επίτευξη αυτών των στόχων απαιτείται συνεργασία της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας (ΕΠΟ), των ποδοσφαιρικών συλλόγων και των τοπικών αρχών, με κοινό στόχο την ανάπτυξη και προώθηση του γυναικείου ποδοσφαίρου στη χώρα.

Βιβλιογραφία

- Acpaok (2023). Η νέα γενιά «Ισόβιον Πρωταθλητριών» είναι εδώ. Διαθέσιμο στο: <https://www.acpaok.gr/el/article/13943-h-nea-genia-%C2%ABisobiwn-prwtathlhtriwn%C2%BB-einai-edw!%C2%A0%7D>. Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Acpaok (2023). Νέα - Ποδόσφαιρο Γυναικών. Διαθέσιμο στο: <https://www..gr/el/articles/15-podosfairo-gynaikwn>. Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Acpaok (2024). Νικητής σε φιλικό τουρνουά ο ΠΑΟΚ Β πριν την «πρεμιέρα» του πρωταθλήματος! (pics). Διαθέσιμο στο: [https://www.acpaok.gr/el/article/16796-nikhths-se-filiko-toyrnoya-o-paok-b-prin-thn-%C2%ABpremiera%C2%BB-toy-prwtathlhmatos!-\(pics\)](https://www.acpaok.gr/el/article/16796-nikhths-se-filiko-toyrnoya-o-paok-b-prin-thn-%C2%ABpremiera%C2%BB-toy-prwtathlhmatos!-(pics)). Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Acpaok (2024). Νικητής του 2ου τουρνουά ποδοσφαίρου γυναικών κατά της βίας, ο ΠΑΟΚ Β! (pics). Διαθέσιμο στο: [https://www.acpaok.gr/el/article/15932-nikhths-toy-2oy-toyrnoya-podosfairoy-gynaikwn-kata-ths-bias,-o-paok-b!-\(pics\)](https://www.acpaok.gr/el/article/15932-nikhths-toy-2oy-toyrnoya-podosfairoy-gynaikwn-kata-ths-bias,-o-paok-b!-(pics)). Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Acpaok (2024). Πρωταθλήτρια η Κ12 Ποδοσφαίρου γυναικών του ΠΑΟΚ!. Διαθέσιμο στο: <https://www.acpaok.gr/el/article/16131-prwtathlhtria-h-k12-podosfairoy-gynaikwn-toy-paok>. Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Acpaok (2024). Σκόραρε για την εξάλειψη της βίας ο Δικέφαλος (pics). Διαθέσιμο στο: [https://www.acpaok.gr/el/article/10971-skorare-gia-thn-exaleiuh-ths-bias-o-dikefalos-\(pics\)](https://www.acpaok.gr/el/article/10971-skorare-gia-thn-exaleiuh-ths-bias-o-dikefalos-(pics)). Τελευταία πρόσβαση: 30/01/2025.
- Γάσιας, Γ. (2015). Η διάδοση του ποδοσφαίρου στην ελληνική κοινωνία του Μεσοπολέμου, στο: Γ. Ζαϊμάκης και Ε. Φουρναράκη (επιμ.). Κοινωνία και αθλητισμός στην Ελλάδα: Κοινωνιολογικές και ιστορικές προσεγγίσεις, Αθήνα, Αλεξάνδρεια.
- Dunn C. (2016). Football and the Women's World Cup: Organization, Media and Fandom. London, Palgrave Macmillan.

- ΕΠΟ (2024). Η ίδρυση της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας. Διαθέσιμο στο: https://www.epo.gr/Home.aspx?a_id=256. Τελευταία πρόσβαση: 17/09/2024.
- FIFA (2024). History of Football. Available at: <https://www.fifa.com/about-fifa/who-we-are/the-game/index.html>. Last accessed: 17/09/2024.
- Fisher, C. D., & Dennehy, J. (2015). Body projects: making, remaking, and inhabiting the woman's futebol body in Brazil. *Sport in Society*, 18(8), 995-1008.
- Griffin, J., Larsen, B., Horan, S., Keogh, J., Dodd, K., Andreatta, M., & Minahan, C. (2020). Women's football: an examination of factors that influence movement patterns. *The journal of strength & conditioning research*, 34(8), 2384-2393.
- Herzog, M. (2018). The beginnings of women's football in South-Western Germany: From a spectacle to a sport event, in: G. Pfister & S. Pope (eds.). *Female football players and fans, intruding into a man 's world*, London, Palgrave Macmillan.
- Jackson, S., & Bosma, H. (1990). Coping and self in adolescence, in: H. Bosma & s. Jackson (eds.). *Coping and self-concept in adolescence*, Berlin, Heidelberg, Springer Berlin Heidelberg.
- Pfister, G. (2013). Women, football and European integration. Aims and questions, methodological and theoretical approaches, in: G. Pfister & S. Pope (eds.). *Female football players and fans, intruding into a man 's world*, London, Palgrave Macmillan.
- Pope, S. (2018). 'Who could name an England women's footballer?': Female fans of men's football and their views of women's football in England, in: G. Pfister & S. Pope (eds.). *Female football players and fans, intruding into a man 's world*, London, Palgrave Macmillan.
- Roy, S. (2012). The lady footballers: Struggling to play in Victorian Britain. *Soccer & Society*, 13(1), 133-137.
- Schoch, K. (2020). Case study research. *Research design and methods: An applied guide for the scholar-practitioner*, 31(1), 245-258.
- UEFA (2024). The history of UEFA. Available at: <https://www.uefa.com/insideuefa/about-uefa/history/index.html>. Last accessed: 17/09/2024.
- Welford, J. (2011). Tokenism, ties and talking too quietly: women's experiences in non-playing football roles. *Soccer & Society*, 12(3), 365-381.



Issue 21b (2025) 13-24

<http://www.jstar.gr>

EVALUATION OF THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND FUNCTIONING OF WOMEN'S FOOTBALL IN GREECE

Rouva K.¹, Laios A.¹, Matsouka O.¹, Kosta G.¹

¹Democritus University of Thrace

ABSTRACT

The purpose of the research was to study the organizational structure of women's football in Greece in relation to other advanced European countries, as well as to what extent its operation is characterized as satisfactory, in order to propose actions in line with the standards of foreign and more advanced championships in order to organizationally improve the operation of women's football in Greece. The methodology used concerns the comparative study of the evaluation of the organizational structure of women's football in Greece in relation to other European countries. For better results, the case study of PAOK was examined as a club with the greatest successes over time and participation in European championships such as the Champions League. As it was found, the organizational structure of women's football in advanced countries such as Sweden, Germany, etc., has differences in relation to the EPO. There has also been a decrease in the female population in women's football in terms of administrative positions, coaches and other involved parties. Furthermore, compared to other advanced countries, Greece lags behind in the development of women's football. The lack of extroversion of Greek teams and players at the international level contributes to the inability to compete with countries that have invested in these critical elements. Improving this position requires a coordinated effort at every level.

Keywords: women's football, organizational structure, evaluation.

Corresponding address:

Konstantina Rouva
Democritus University of Thrace

E-mail:

kon.rouva@gmail.com